



Vereniging voor katholiek  
en christelijk onderwijs

# Het verwachtingengesprek: informele medezeggenschap

17<sup>e</sup> WMS-congres

Amersfoort

15 november 2023

mr. Thérèse Penders en mr. Wim Voorwinden

# Dit is Verus

inspiratie,  
begeleiding en  
ondersteuning  
vanuit het hart

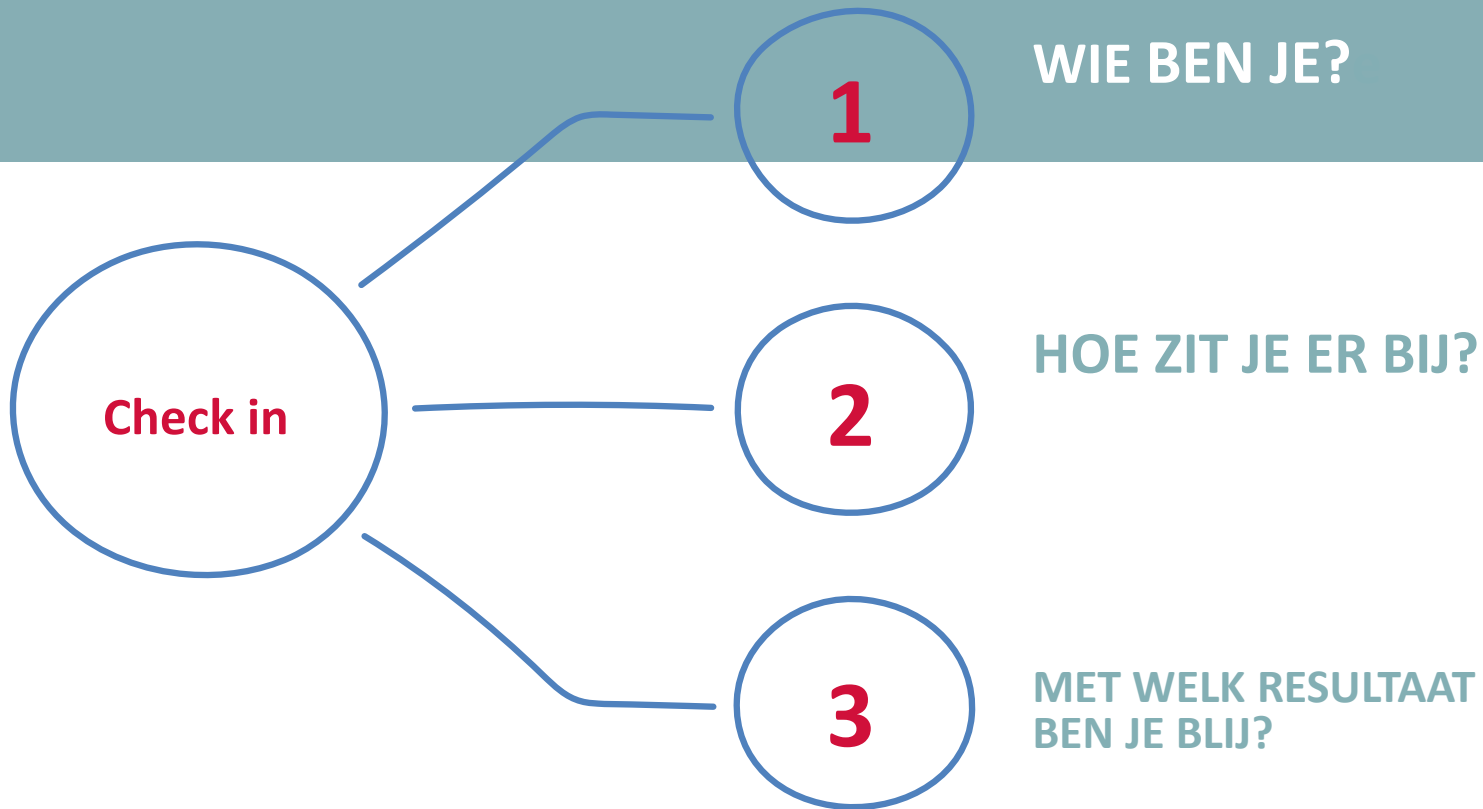


Vereniging voor katholiek  
en christelijk onderwijs

[www.verus.nl](http://www.verus.nl)



# WELKOM





# Hoe vergroot ik mijn invloed als MR-lid?

## Programma

- Formele en informele medezeggenschap
- Informele medezeggenschap (andere mogelijkheden beïnvloeden)
  - wat verwacht ik als lid MR
  - verwachtingen binnen de MR
  - het verwachtingengesprek tussen (G)MR en directie/ bestuurder



# Formele en informele medezeggenschap



# Er is de Wms ..... met bevoegdheden

## **INSTEMMING**

Gaat vooral over regelingen

Geen uitvoering van het besluit mogelijk bij onthouden instemming door MR  
Geschil wordt aanhangig gemaakt door bevoegd gezag  
'Heeft de MR in redelijkheid de instemming onthouden of is er sprake van zwaarwegende omstandigheden?' (art. 32)



Artikel 17

## **ADVIES**

Gaat vooral over beleid

Advies moet nog van wezenlijke invloed kunnen zijn op de besluitvorming  
Overleg vóór advies  
Kennisgeving over verwerking advies  
Extra overleg bij afwijking van advies  
Uitvoering van besluit wel mogelijk na overleg  
Geschil wordt aanhangig gemaakt door MR

'Heeft het bevoegd gezag in redelijkheid het advies naast zich neergelegd?' (art. 34)



# Er is de Wms ..... met bevoegdheden

**Nieuw** per 01-08-2023: artikel 7a Wms

‘Indien het bevoegd gezag een voorstel voor advies of instemming voorlegt aan de medezeggenschapsraad of een geleding, wijst het bevoegd gezag de medezeggenschapsraad of die geleding uitdrukkelijk op haar instemmings- of adviesbevoegdheid.’



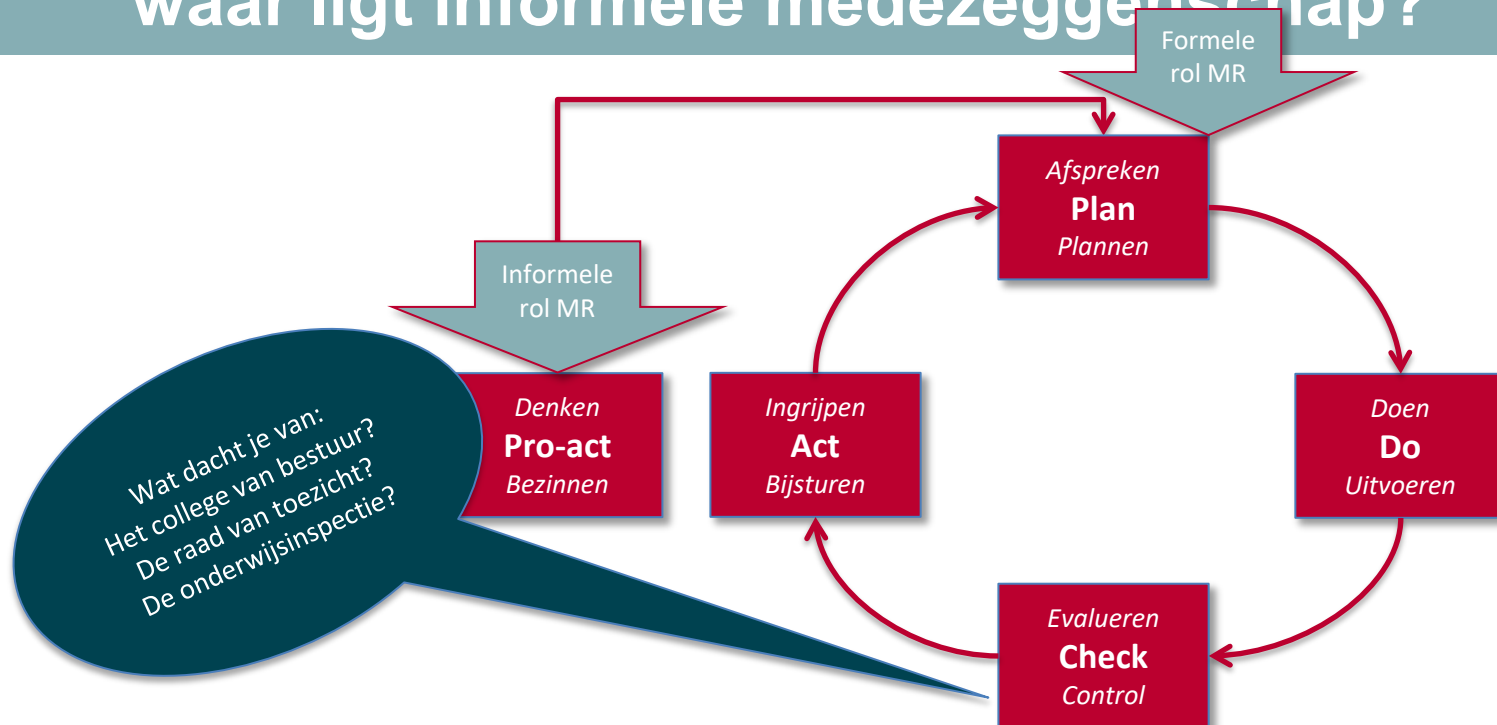


## En er is informele medezeggenschap .....

- Verschil informele en formele medezeggenschap
  - wettelijke basis
  - afdwingbaarheid
- Wat is belangrijker?
  - Zie ook onderzoek 'Breed gesprek governance en medezeggenschap' en Brief minister Dijkgraaf 6 juli 2023  
<https://www.tweedekamer.nl/downloads/document?id=2023D31616>



# De rol van medezeggenschap in de PDCA-cyclus waar ligt informele medezeggenschap?





**Wat wil je in de MR bereiken?**



# Welke verwachtingen heb je zelf als MR-lid?

Schrijf voor jezelf op:

- Wat is goede medezeggenschap voor jou?
- Wat wil je bereiken met je werk in de MR?





**Wat verwacht je van je collega's in de MR?**



# Welke verwachtingen heb je van je MR-collega's?

Overleg met je buur:

- Wat is goede medezeggenschap voor jullie MR? Hoe voeren jullie het gesprek daarover?
- Hebben jullie het over jullie formele en informele rol? Zijn die rollen duidelijk en wat hebben jullie daarvoor nodig?
- Wat wil je als MR bereiken?



# Welke rol wil je als (G)MR innemen in het krachtenspel tussen bestuur/directie en inspraakorgaan?

Er bestaan verschillende typologieën van medezeggenschapsraden, zoals de:

- Los-zandraad
- Koploperraad
- Kielzograad
- Anti-raad
- Partnerraad
- Vakbondsraad

Welke rol past jullie het best?





# Het verwachtingengesprek







# Het verwachtingengesprek

- Wat is het?
  - informeel gesprek/ benen op tafelgesprek/ het «goede gesprek» voeren
- Wanneer voer je het gesprek
  - luwe periode
- Communicatie
  - van groot belang – zie uitspraak 'In gesprek gaan met de ander'

# Praktijkopdracht: voer het verwachtingengesprek

Overleg met je buur:

- Hoe ziet zo'n gesprek er volgens jou uit?
- Hoe zou je het kunnen aanpakken?  
- BOL



# Leuk om te doen!



## TOOL: **BOL**

BEHOUDEN

ONTWIKKELEN

LOSLATEN





CHECK OUT

# Wrap-up

what are other  
words for  
wrap-up?



finish, rundown, recap, ending,  
close, end, conclusion, summary,  
consummation, summing-up





# Meer informatie

Voor meer algemene informatie:

- [www.infowms.nl](http://www.infowms.nl)
- [www.po-raad.nl](http://www.po-raad.nl)
- [www.vo-raad.nl](http://www.vo-raad.nl)
- <https://onderwijsgeschillen.nl/commissie/landelijke-commissie-voor-geschillen-wms>
- Zakboek medezeggenschap:  
<https://www.infowms.nl/app/uploads/2023/10/2023-Zakboek-medezeggenschap-WMS.pdf>

Wim Voorwinden

06 52 30 07 55

[wvoorwinden@verus.nl](mailto:wvoorwinden@verus.nl)

Thérèse Penders

06 52 73 00 62

[tpenders@verus.nl](mailto:tpenders@verus.nl)

Gert Will

06 24 78 12 08

[gwill@verus.nl](mailto:gwill@verus.nl)

Voor meer informatie (G)MR-trainingen Verus:  
<https://verus.nl/opleidingen/gmr-trainingen>