
De (mede)zeggenschap van schoolleiders

Pagina 1
15 november 2023
WMS Congres

Wim Maas (w.maas@avs.nl)

1e Onderhandelaar cao PO

DGO Onderhandelaar

Lianne ter Steeg (l.tersteeg@avs.nl)

Beleidsadviseur organisatie & governance

Public Affairs

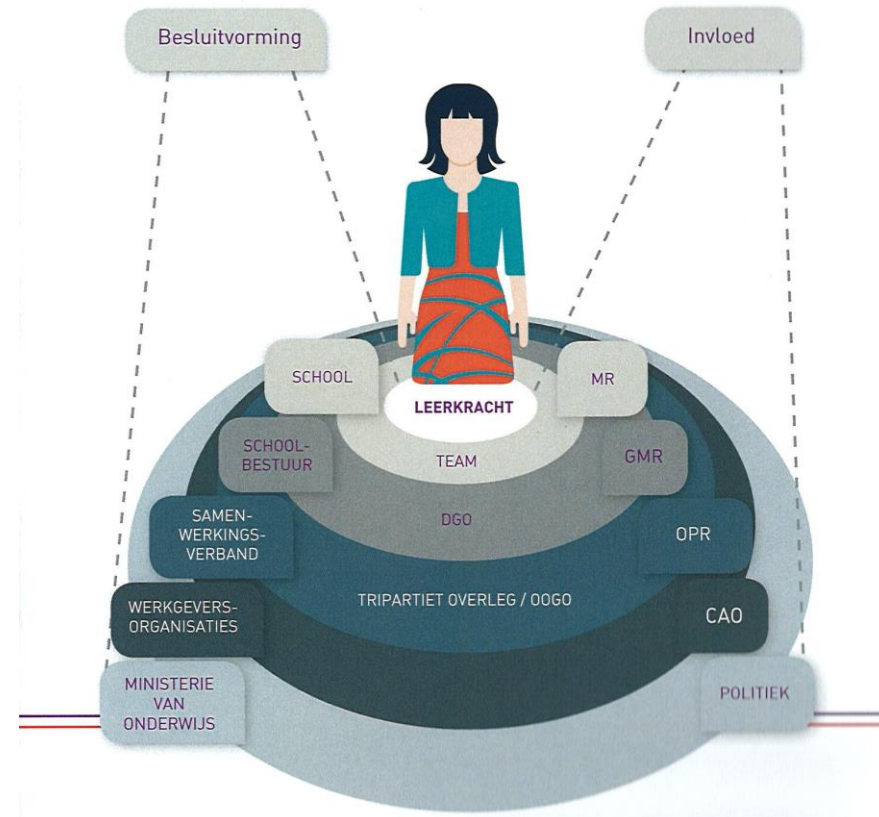
Wet- en regelgeving

- WPO en WEC
- WMS
- WOR
- CAO

Waar staan de volgende begrippen voor?

MR:

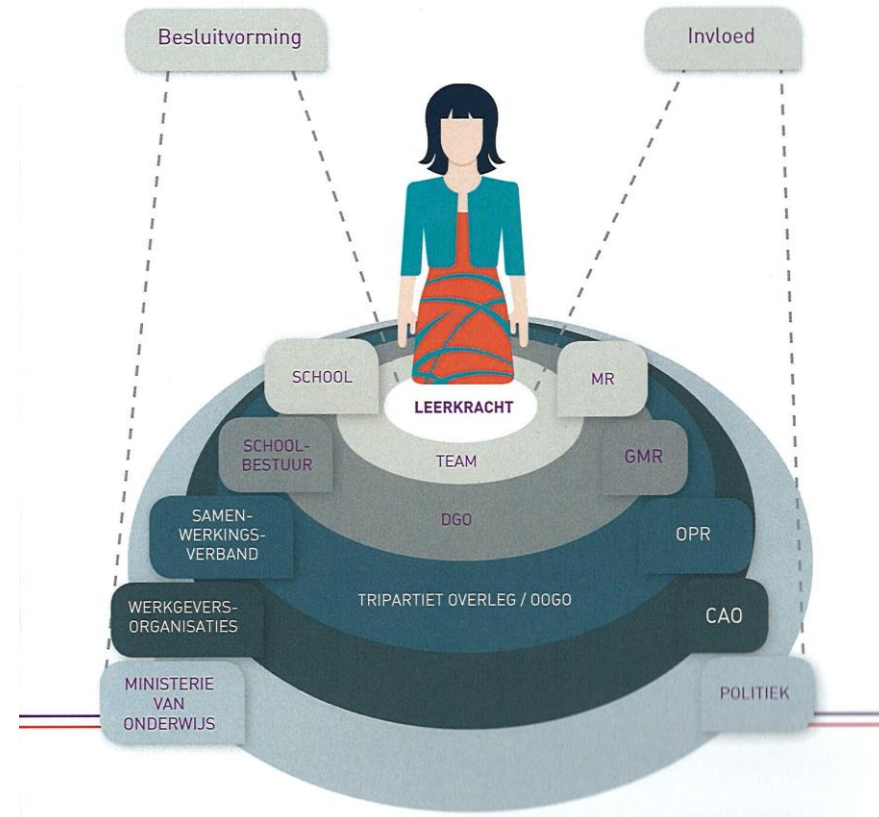
In de medezeggenschapsraad praten leerkrachten en de ouders van leerlingen mee over de inhoud en de uitvoering van het onderwijs op school. In het voortgezet- en hoger onderwijs nemen ook leerlingen deel aan de medezeggenschapsraad.



Waar staan de volgende begrippen voor?

GMR:

Naast een MR per school heeft ieder bestuur met meerdere scholen een gemeenschappelijke medezeggenschapsraad. De GMR overlegt samen met het bestuur over beleid dat uitgevoerd wordt binnen de scholen van de stichting. Denk hierbij aan de begroting, het zorgplan voor leerlingen, personeelsbeleid, meerjarenscholingsplan of het **meerjarenbestuursformatieplan**.



Stelling

5
15 november 2023
WMS Congres

'Mijn' (G)MR treedt op als...

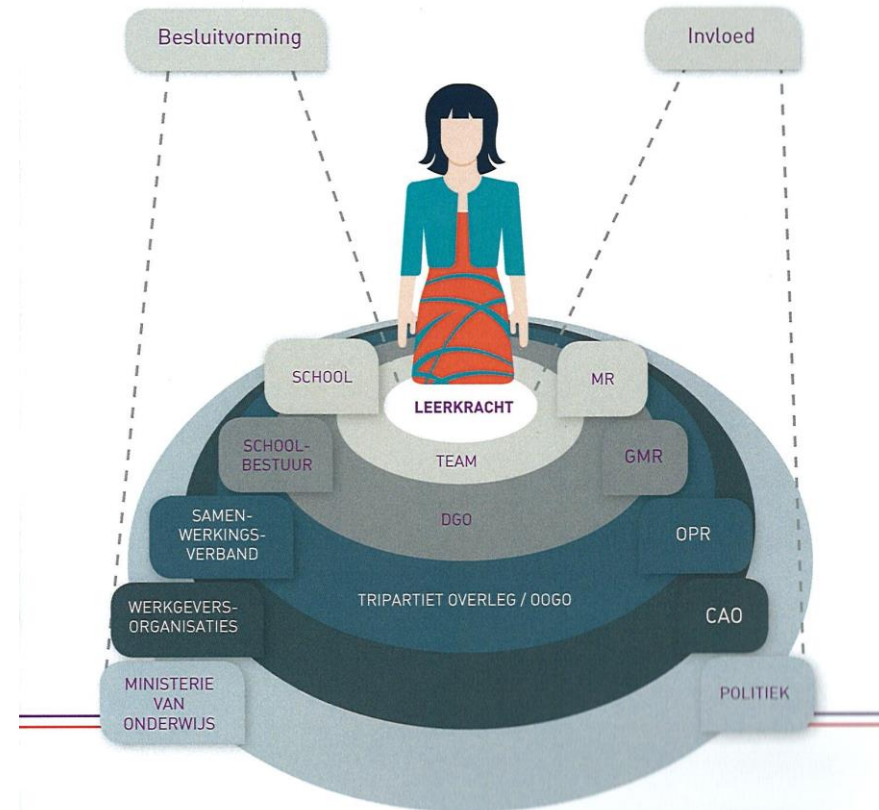
- belangenbehartiger
- klachtenbureau
- partner

Waar staan de volgende begrippen voor?

In het meerjarenbestuursformatieplan is de strategische beleidsvisie van het schoolbestuur uitgewerkt. Deze strategische beleidsvisie geeft hoofdlijnen voor:

- Onderwijsbeleid
- Personeelsbeleid
- Formatiebeleid
- Organisatiebeleid
- Financieel beleid

Op schoolniveau dient dit uitgewerkt te worden in een schoolformatieplan



Stelling

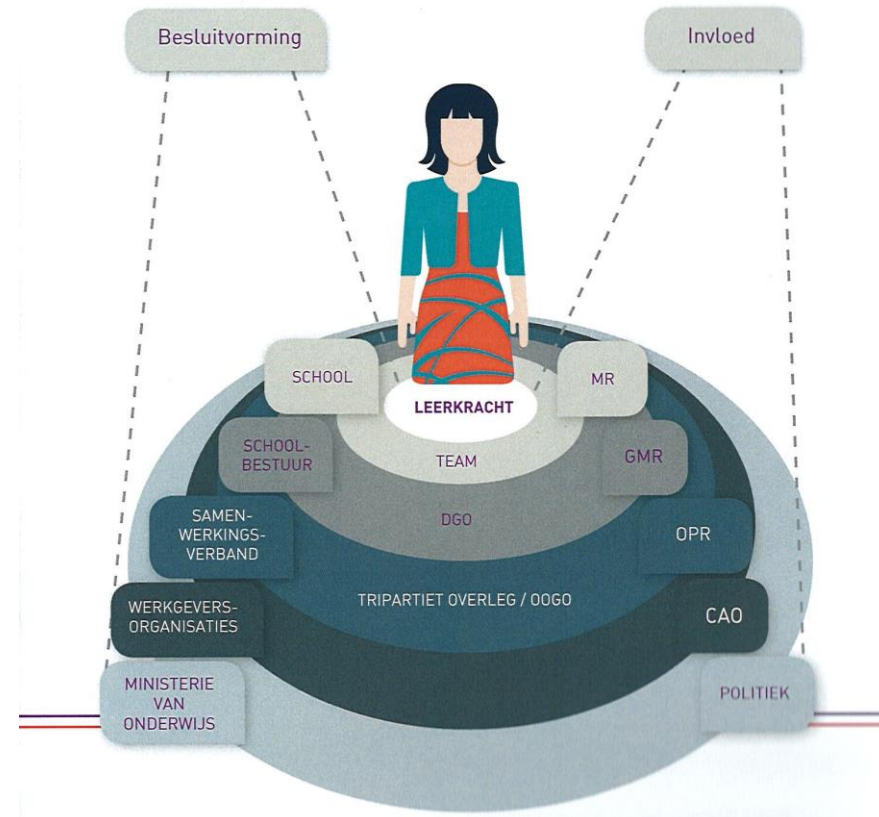
7
15 november 2023
WMS Congres

In het bestuursformatieplan is er voldoende aandacht voor de rol en de positie van de schoolleider.

Waar staan de volgende begrippen voor?

Samenwerkingsverband:

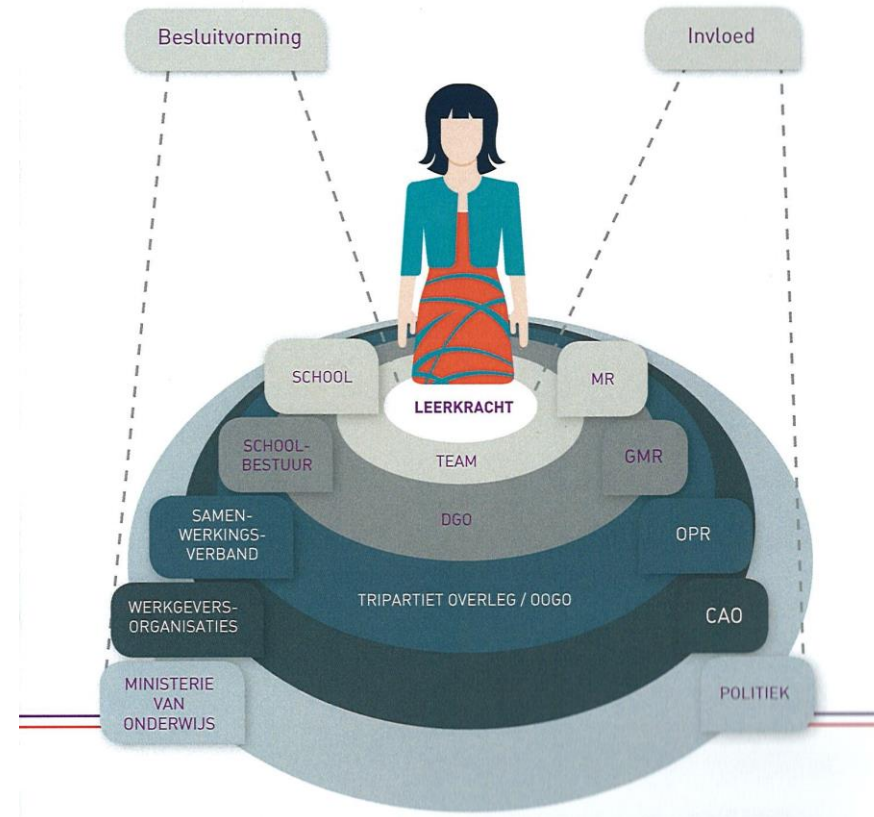
Om ieder kind een passende onderwijsplek te bieden werken scholen samen in regionale samenwerkingsverbanden



Waar staan de volgende begrippen voor?

OPR:

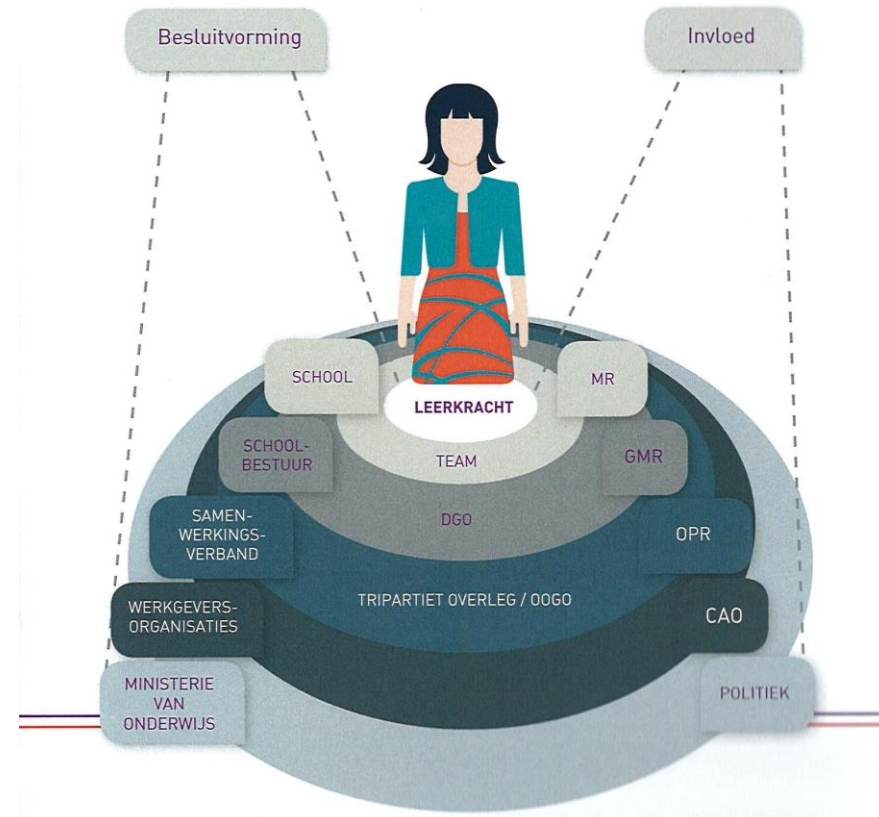
De ondersteuningsplanraad is een speciale medezeggenschapsraad van een samenwerkingsverband. De ondersteuningsplanraad heeft instemmingsrecht op (vaststellen of wijziging van) het **ondersteuningsplan**.



Waar staan de volgende begrippen voor?

Ondersteuningsplan:

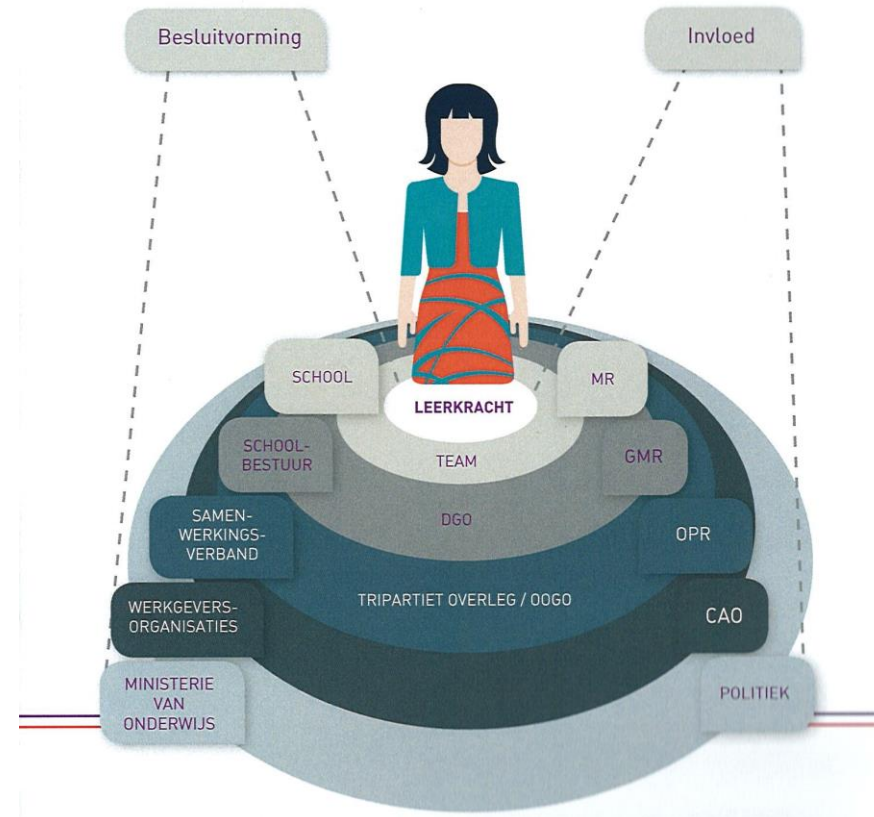
In het ondersteuningsplan legt het samenwerkingsverband vast hoe kinderen die extra ondersteuning nodig hebben een passende plek en passende begeleiding kunnen krijgen, inclusief de inzet van personeel.



Waar staan de volgende begrippen voor?

DGO:

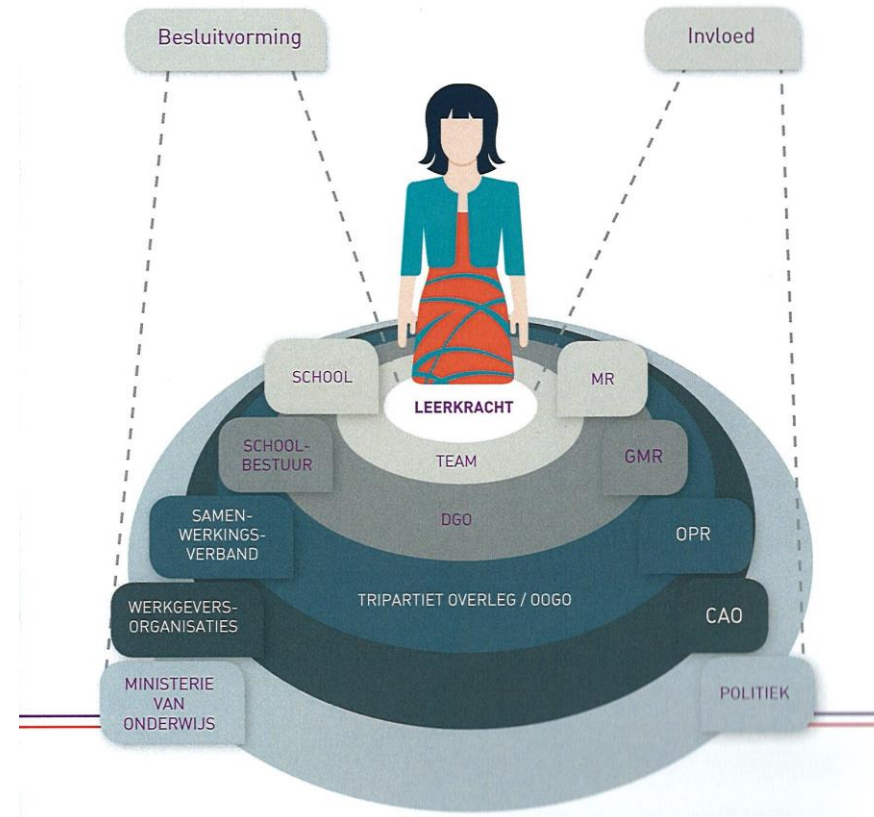
Decentraal Georganiseerd Overleg is een overleg tussen een schoolbestuur en de vakbonden. De wet en de cao verplichten in een aantal gevallen dat er DGO plaatsvindt. Bijvoorbeeld in het geval van een fusie, bij reorganisaties of wanneer een bestuur van de cao wil afwijken.



Waar staan de volgende begrippen voor?

Tripartiet overleg:

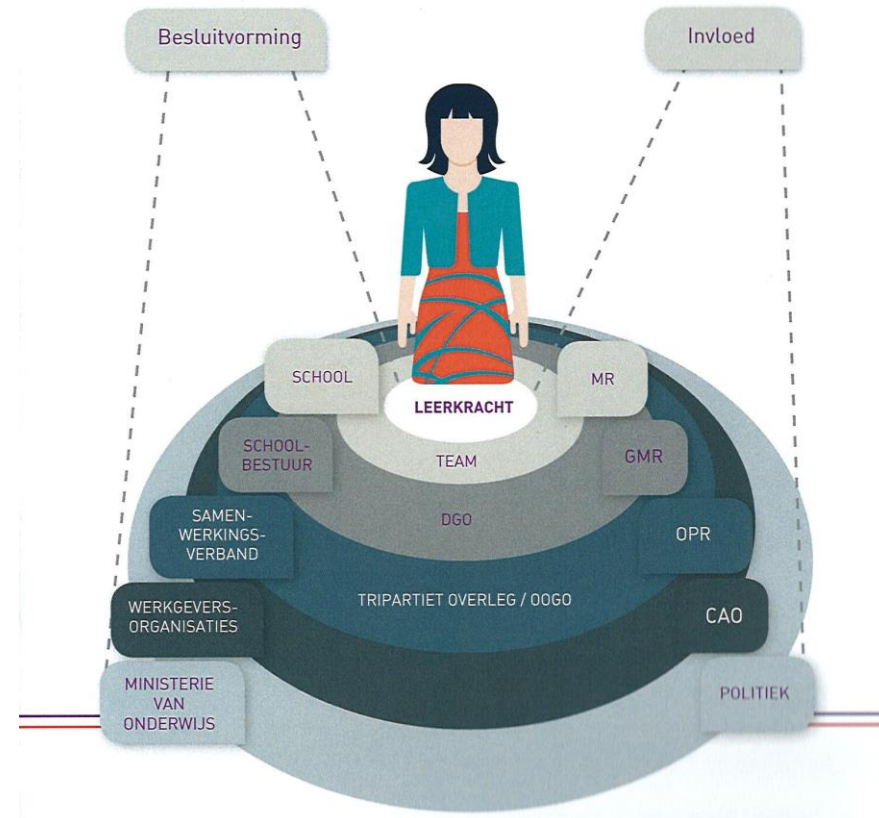
Op het niveau van het samenwerkingsverband is er sprake van een tripartiet overleg tussen vakbonden, de schoolbesturen en het samenwerkingsverband. In dit overleg wordt besproken wat de personele gevolgen zijn, die voortkomen uit de afspraken in het ondersteuningsplan.



Waar staan de volgende begrippen voor?

OOGO:

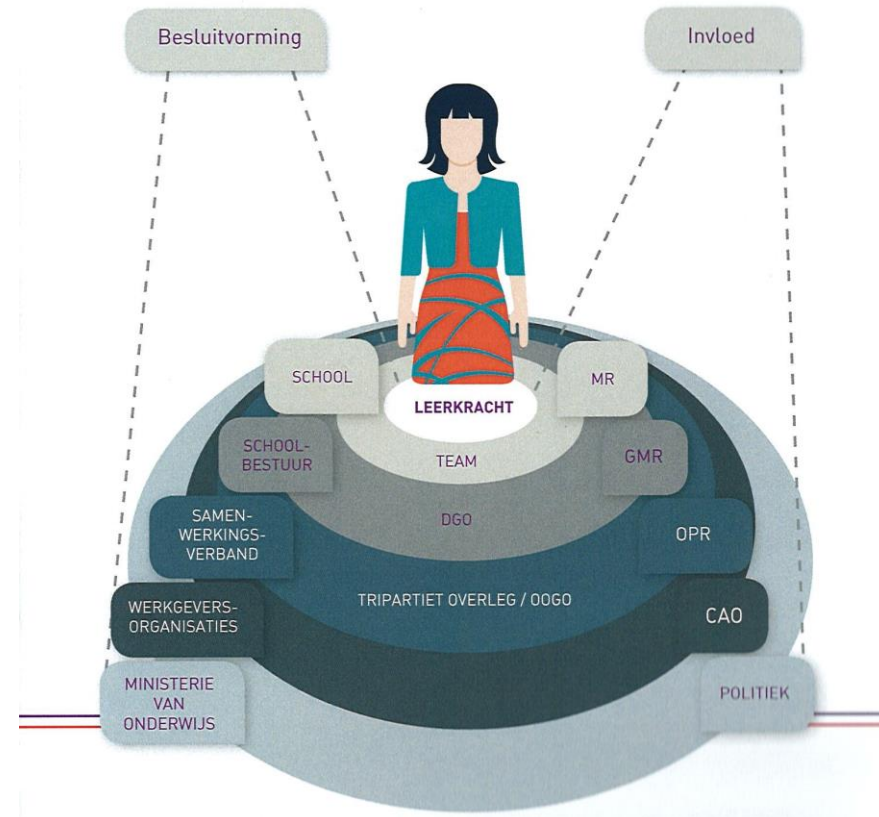
Tijdens een op overeenstemming gericht overleg bespreken het samenwerkingsverband en de gemeente hoe de ondersteuning van de scholen aan leerlingen wordt afgestemd met jeugdhulp binnen deze gemeente. Daarnaast worden er afspraken gemaakt over leerplicht, leerlingenvervoer en huisvesting.



Waar staan de volgende begrippen voor?

CAO:

In de collectieve arbeidsovereenkomst worden door werkgevers en werknemers (o.a. AVS) afspraken gemaakt over de arbeidsvoorwaarden binnen een bepaalde onderwijssector.

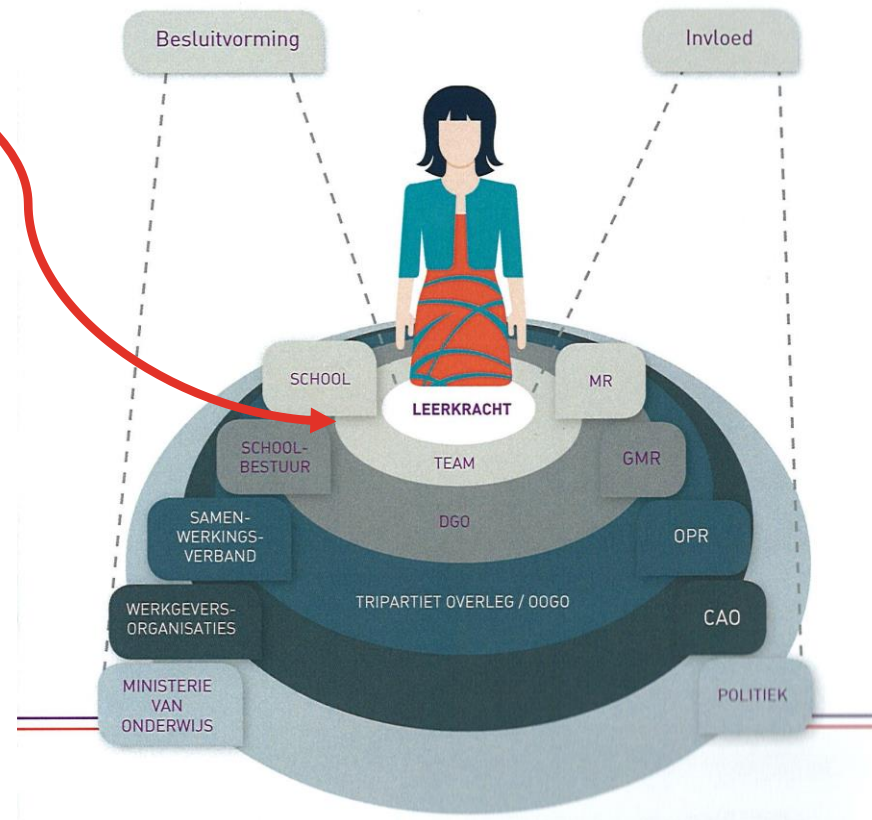


Waar gaat het mis met de zeggenschap van de schoolleiders?

Managementstatuut:

Het managementstatuut beschrijft de inrichting van de interne bestuursorganisatie, de inhoud en reikwijdte van mandaat en volmacht van schoolleiders en directeuren en de door schoolleiders en directeuren in acht te nemen richtlijnen bij de uitoefening van hun taken en bevoegdheden.

Artikel 31 WPO/WEC Vaststelling managementstatuut



Stelling

In mijn organisatie is er een actueel en goed werkend managementstatuut.

16

15 november 2023

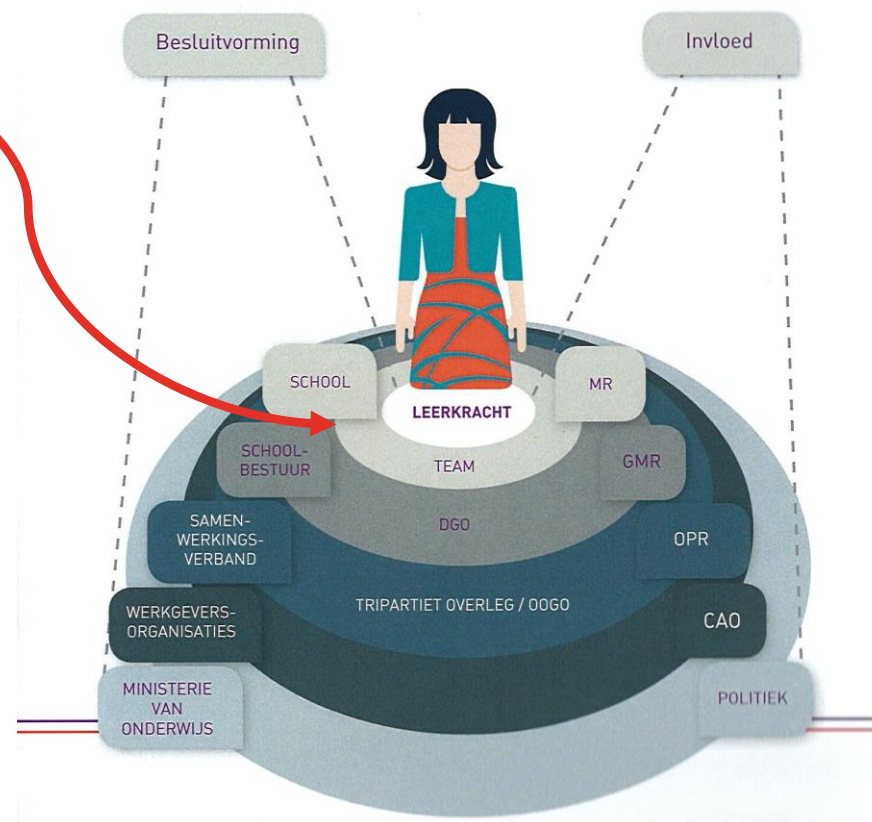
WMS Congres

Waar gaat het mis met de zeggenschap van de schoolleiders?

Managementstatuut:

Opdracht, mandaat en volmacht

De schoolleider is het hoofd van de school en is belast met de onderwijskundige, organisatorische en huishoudelijke leiding van de school. De schoolleider richt zich naar het belang van de eigen school en de onderwijsorganisatie en in het bijzonder de kwaliteit van het onderwijs.



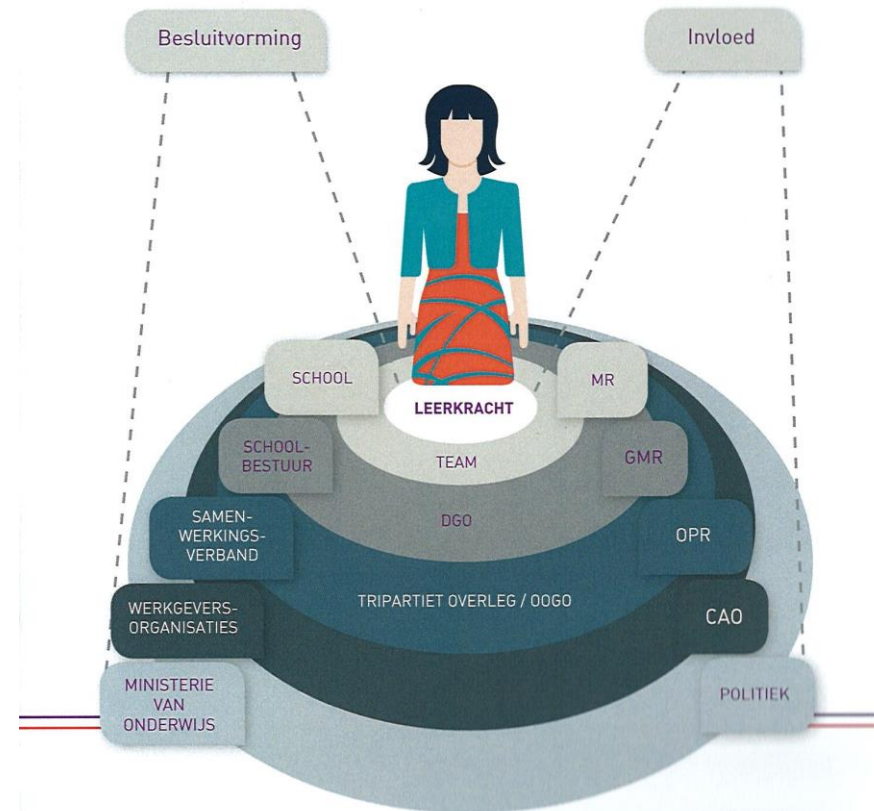
Waar gaat het mis met de zeggenschap van de schoolleiders?

Managementstatuut:

Opdracht, mandaat en volmacht

De schoolleider heeft in dit verband de bevoegdheid tot (volmacht schoolleider):

- het vaststellen van de schoolspecifieke onderdelen van het schoolplan en de schoolgids;
- het - na voorafgaande goedkeuring van het bestuur - vaststellen van het reglement van het eventuele schoolmanagementteam;
- het besluiten over toelating en schorsing van leerlingen en het doen van voorstellen aan het bestuur tot verwijdering van leerlingen;
- het vaststellen van voortgangsrapportages van leerlingen en schooladviezen;
- het onderhouden van contacten met de leerlingen van de school en hun ouders;
- het regulier overleg met de medezeggenschapsraad van de school, ouderraad of organisatie van vrienden van de school.



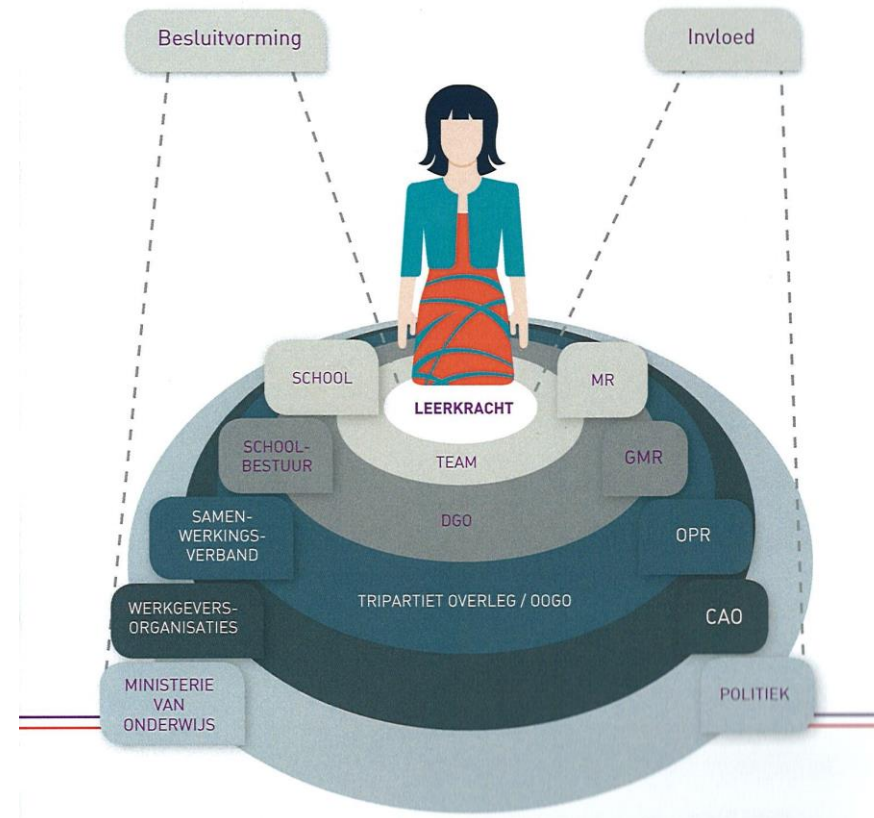
Waar gaat het mis met de zeggenschap van de schoolleiders?

Managementstatuut:

Opdracht, mandaat en volmacht

De volmacht van de schoolleider omvat een volmacht personeel inhoudende:

- a. de vaststelling van de organisatie en werkwijze binnen de school;
- b. het werven en benoemen van personeel van de school;
- c. het leiding geven aan het personeel van de school;
- d. het voeren van functionerings- en beoordelingsgesprekken met het personeel van de school;
- e. de benoeming en de vaststelling van de individuele arbeidsvoorwaarden (bezoldiging) van het personeel van de school;
- f. het doen van voorstellen aan het bestuur tot het opleggen van disciplinaire maatregelen;
- g. de besluitvorming tot inhuur van tijdelijk personeel, al dan niet op detachingsbasis of basis van een overeenkomst van opdracht met een specifieke persoon tot een door het bestuur vast te stellen maximum.



Stelling

20
15 november 2023
WMS Congres

Het managementstatuur in mijn organisatie verheldert de verantwoordelijkheid en bijbehorende professionele autonomie van schoolleiders voor de eigen school.

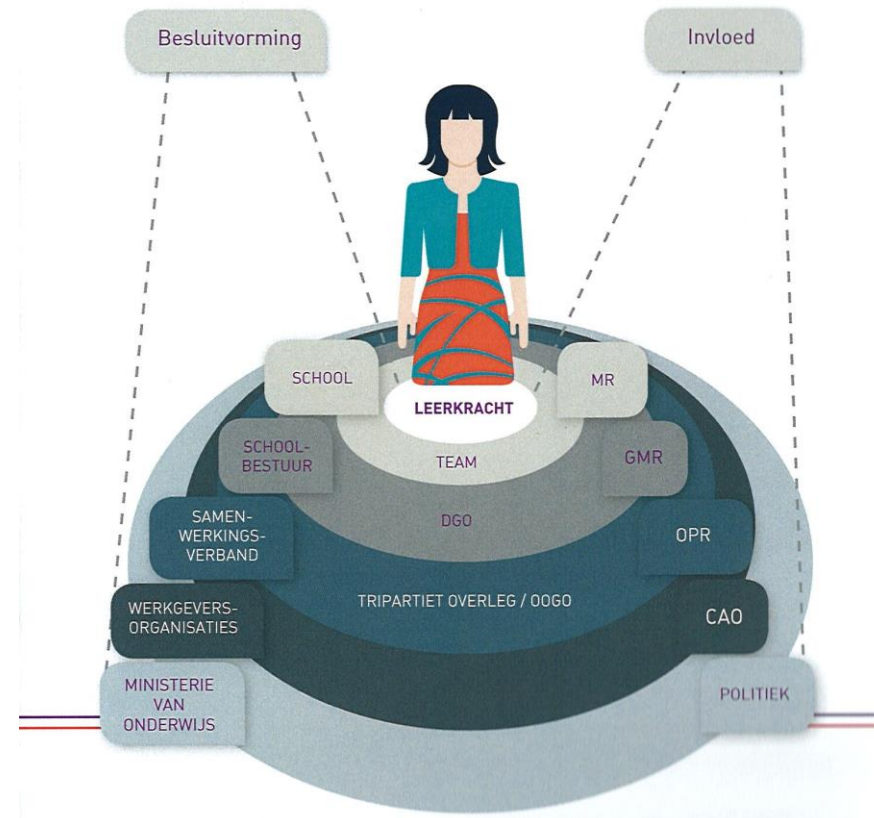
Waar gaat het mis met de zeggenschap van de schoolleiders?

Managementstatuut:

Opdracht, mandaat en volmacht

De volmacht personeel omvat nadrukkelijk niet de bevoegdheid tot:

- het benoemen van adjunct-directeuren, daaronder het vaststellen van afspraken over de bezoldiging;
- het besluiten tot schorsing en (onvrijwillig) ontslag, het aangaan van vaststellingsovereenkomsten tot (onvrijwilige) beëindiging van het dienstverband of uitdiensttreding;
- het in het kader van (vervroegde) uitdiensttredingen doen van toezeggingen tot het (tijdelijk) verrichten van betaalde werkzaamheden anders dan krachtens nieuw dienstverband;
- het toepassen van hardheidsclausules om in bijzondere omstandigheden van de organisatiebrede kaders voor het personeelsbeleid af te wijken.



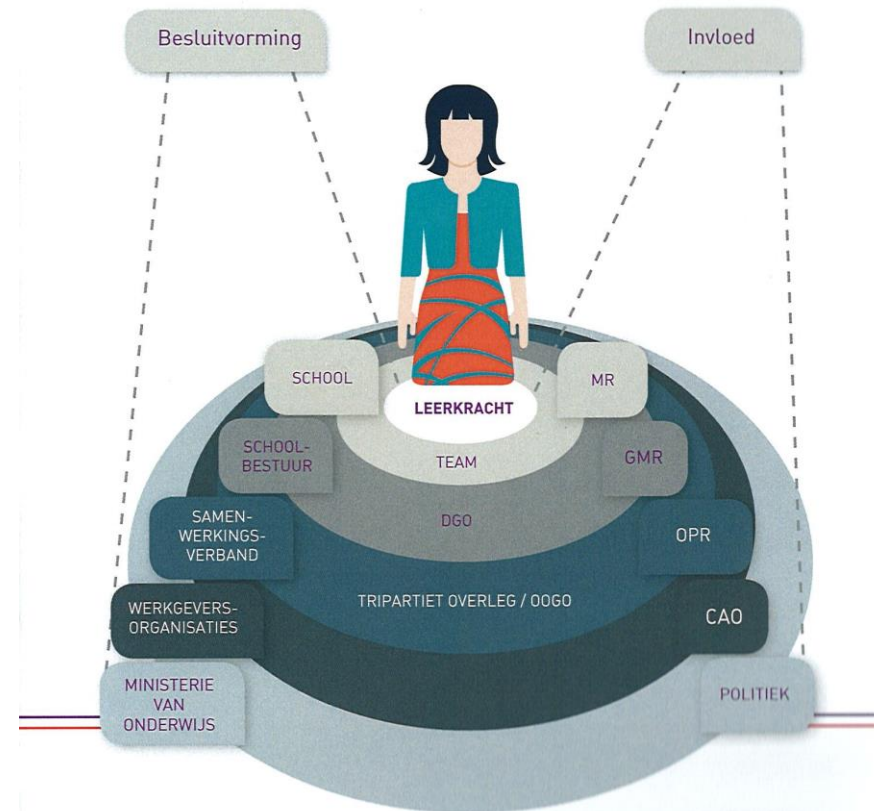
Waar gaat het mis met de zeggenschap van de schoolleiders?

Managementstatuut:

Opdracht, mandaat en volmacht

De volmacht van de schoolleider omvat een volmacht financieel beheer inhoudende:

- het beheer van de aan de school toekomende formatieve en financiële middelen;
- het opstellen van de (meerjaren)begroting van de school;
- de besluitvorming over de besteding van bij of krachtens de begroting van de school bestemde middelen.



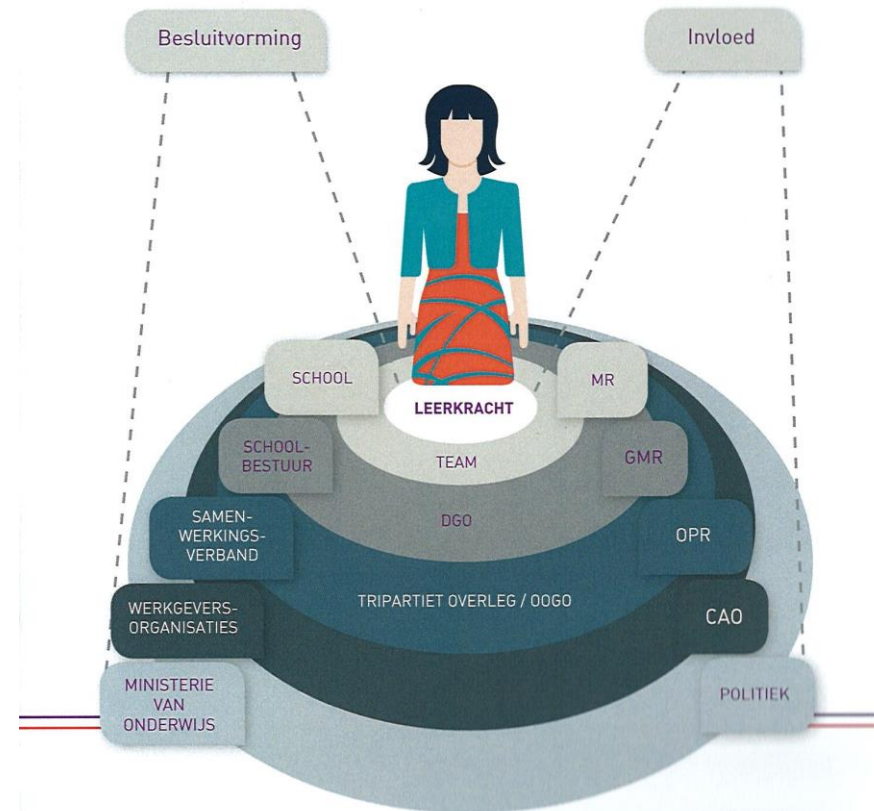
Waar gaat het mis met de zeggenschap van de schoolleiders?

Managementstatuut:

Opdracht, mandaat en volmacht

De volmacht financieel beheer omvat nadrukkelijk niet:

- de inkoop van diensten, werken en leveringen, daaronder begrepen de inhuur van externe adviesorganisaties en adviseurs in het kader van specifieke projecten (overeenkomsten van opdracht) voor zover de door onderwijsorganisatie toe te zeggen verplichting in natura of geldelijke betaling een door het bestuur vast te stellen te boven gaan;
- het ondertekenen, aangaan, wijzigen en verlengen van intentieverklaringen en/of (subsidie)overeenkomsten van strategische betekenis voor de onderwijsorganisatie;
- het aangaan, wijzigen of verlengen van financieringsovereenkomsten, het aangaan of verstrekken van geldleningen en het beleggen van gelden, alsmede het openen van bankrekeningen;
- het aanvaarden van schenkingen en legaten;
- het oprichten van of het deelnemen in privaatrechtelijke rechtspersonen, het nemen van aandelen en/of het overigens verwerven van in geld waardeerbare deelnemingen.



Stelling

In mijn organisatie ben ik een onderwijskundig leider in de school en een onmisbare gesprekspartner van het schoolbestuur.

24
15 november 2023
WMS Congres

Lid worden van AVS

- AVS is de enige academie en vakvereniging in Nederland, die opkomt voor (aankomende) schoolleiders en andere leidinggevenden in het funderend onderwijs. Wij zijn er om jou! Om je verder te helpen in je persoonlijke ontwikkeling, je positie te verstevigen aan de cao-tafel, je stem te laten klinken in de politiek, je leiderschap kracht in te blazen, met je te sparren als je vragen hebt (helpdesk) en je bij te staan met juridische ondersteuning als je in een arbeidsconflict belandt.
- Om die reden splitst AVS de kosten van lidmaatschap op in twee delen:
 - het persoonlijke deel (€ 212)
 - het managementdeel (€ 323)
- Inbegrepen in dit lidmaatschap: KADER
 - Helpdesk ondersteuning
 - Juridische ondersteuning
 - Korting op AVS producten en diensten

Hartelijk dank voor de aandacht

- Wim Maas (w.maas@avs.nl)
- Lianne ter Steeg (l.tersteeg@avs.nl)



Zijn er nog vragen?

Pagina 27
15 november 2023
WMS Congres